

## Relatório de Gestão

### EXERCÍCIO DE 2023

#### Mensagem do Presidente da Direcção

O ano de 2023 tal como os anos anteriores, foi um ano atípico, o mundo é agora confrontado com uma guerra onde as pessoas se matam sem saber por que motivo. Não há nada que justifique e pague a perda de vidas humanas e o sofrimento de pessoas inocentes, de uma forma tão bárbara e cruel como a que assistimos na Ucrânia e no Médio Oriente.

Estas guerras estão a provocar perturbações no mercado económico e financeiro que afeta todo o mundo, situação que nos veio atingir diretamente, a guerra veio acentuar uma inflação desmesurada, que tem afetado todo o setor económico, os preços da energia, dos bens alimentares registou aumentos nalguns casos superiores a 20%. Esta escalada de preços veio afetar todo o circuito económico desde o produtor ao consumidor final, a instituição não comercializa qualquer bem, mas necessita desses bens para os seus utentes, as dificuldades têm vindo a aumentar de ano para ano, tornando-se cada vez mais difícil uma sustentabilidade estável, contudo, apesar de todas as dificuldades que vivemos, graças ao empenho de todos os que aqui trabalham e administram esta instituição e às boas práticas de gestão implementadas, a instituição tem conseguido manter a sua performance tanto económica como social.

Espero eu, e esperamos todos, que esta situação seja ultrapassada em breve para que possamos retomar as nossas vidas em paz e com normalidade.

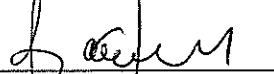
A gestão implementada nesta instituição, ao longo destes anos, permitiu consolidar a nossa estrutura financeira bem como o posicionamento estratégico, condições essenciais para suportar situações de crise que ciclicamente e de forma inesperada possam surgir.

Termino esta mensagem convicto que foi sempre cumprida a nossa missão e que os objectivos propostos foram sempre alcançados. Estou certo que assim continuará a ser no futuro porque acredito que todos os que trabalham nesta e para esta instituição continuarão a demonstrar a mesma dedicação e profissionalismo de sempre.

Estou confiante no apoio de todos para conduzir a Fundação Cónego Manuel Joaquim Ochoa no rumo certo em prol do apoio e desenvolvimento social desta região.

Cerejais, 22 de Abril de 2024

O Presidente do Conselho de Administração



---

(Padre Manuel Ribeiro)



## **Introdução**

Em conformidade com o que está preceituado nos estatutos, a Direcção da FUNDAÇÃO CÓNEGO MANUEL JOAQUIM OCHOA, submete à apreciação da Assembleia Geral o RELATÓRIO DE GESTÃO referente ao exercício de 2023.

## **Missão**

A Fundação Cónego Manuel Joaquim Ochoa tem como missão a promoção e desenvolvimento de catividades sociais de bem estar, reinserção social, solidariedade social e apoio á terceira idade.

## **Objetivos**

### **a) - Objetivos Estratégicos**

O plano estratégico da Fundação Cónego Manuel Joaquim Ochoa continua, como sempre foi focalizado na componente social.

O apoio à terceira idade, o combate à exclusão social e reinserção dos mais carenciados na vida activa, estão na primeira linha de actuação desta instituição.

### **b) - Objetivos**

A instituição tem como objectivo o cumprimento rigoroso da sua missão, colocando em primeiro lugar, e acima de quaisquer custos financeiros, o bem estar dos mais carenciados da sociedade.

## **Evolução da actividade**

Mais que o resultado económico-financeiro importa realçar os resultados sociais, objectivo principal desta entidade.

É na prossecução e com a finalidade de melhores resultados sociais que a entidade delineia, planifica e implementa as suas estratégias em total sintonia com a sua missão para que os objectivos sejam alcançados.

Dispondo de instalações adequadas e funcionais, bem como de pessoal qualificado, estamos em condições de prestar os melhores serviços a todos os utentes, quer em termos físicos como sociais.

A melhoria permanente das instalações, a formação interna e contínua de todo o pessoal, o controlo, acções correctivas e monitorização do funcionamento geral, constituem o nosso sistema interno de controlo e gestão de qualidade, que a Direcção implementa, com o objectivo de manter e melhorar a qualidade dos serviços prestados a todos os utentes.

A entidade tem promovido e desenvolvido acções de carácter sócio - cultural de forma a proporcionar aos mais idosos uma interacção social, no combate ao isolamento e à exclusão e potenciando a vivência social de forma lúdica e salutar.

## Respostas Sociais

### 1) – Terceira Idade

#### 1.1.) – Lar para idosos

A Entidade dispõe de instalações excelentes de localização e de segurança, bem como de pessoal qualificado, que prestam os melhores cuidados à terceira idade, em saúde, higiene e alimentação.

Esta valência tem capacidade para 40 utentes que aqui vivem e convivem num ambiente familiar e salutar.

O incentivo e estímulo à participação social entre os utentes é constante, como é permanente o apoio e a proximidade de profissionais que tratam e zelam pelo seu bem estar, minimizando os efeitos psicossociais do isolamento e solidão.

#### 1.2.) – Serviço de Apoio Domiciliário

Infelizmente há pessoas que vivem em estado de isolamento total, e que por si só já não são capazes de realizar determinadas tarefas em suas próprias casas.

A Entidade dispõe do serviço de apoio domiciliário para colmatar estas condições. Dispõe de viaturas e de pessoal que diariamente visitam estas pessoas dando-lhes apoio em tarefas domésticas, de limpeza e higiene dos seus lares, bem como distribuindo refeições.

Estas visitas contribuem, não só para alimentar e tratar da higiene, como também proporcionam aos utentes algum conforto físico e sentimental, minimizando os efeitos nefastos do isolamento e solidão.

#### 1.2.) - Centro de Dia

Esta valência tem capacidade para 5 utentes que aqui são alimentados e permanecem o tempo que quiserem em convívio e confraternização com os utentes do Lar. São pessoas carenciadas que apenas são alimentadas nesta valência, regressando depois aos seus lares.

### 5) – Utentes

O número médio de utentes em 2023 por resposta social consta do quadro seguinte:

Nº. Médio de utentes por valências	
Lar para idosos	40
Serviço de Apoio Domiciliário	37
Centro Dia	2
<b>Soma.....</b>	<b>79</b>

*J. Ochoa*  
*guy*  
*Ke.*  
*Y*

## 6) - Recursos humanos

Em 2023 a instituição teve em média 32 funcionários. Os gastos com o pessoal foram em 2023 no montante de 516.664,44 euros, representando 61% dos Gastos Operacionais, e 61% do total dos rendimentos. Os gastos com pessoal aumentaram 25.102,54 euros em relação a 2022.

## 7) - INVESTIMENTO

Durante o exercício de 2023 foi efetuado investimento no valor de 42.016,89 euros.

RUBRICAS	VALOR
Maquinaria	6.642,00
Carrinha Elétrica	37.230,44
Sistema Vigilância	9.199,82
Painéis Solares	15.214,89
<b>Total do Investimento</b>	<b>42.016,89</b>

Importa realçar alguns factos relativos aos investimentos efetuados, nomeadamente, em relação ao investimento na carrinha elétrica, a mesma é financiada pela segurança social, sendo que até ao momento já recebemos uma tranche do apoio no valor de 17.500 euros (valor recebido durante o ano de 2022), sendo que falta receber um montante á volta de 8.000 euros, montante esse que contamos receber durante o ano de 2023. Além dos investimentos acima mencionados, a instituição tem vindo a investir no licenciamento e projeto de remodelação de todo o edifício, sendo que nos dois últimos anos já foram investido no total 28.425,30 euros, sendo a empresa Topoleo a responsável pela elaboração deste projeto.

Durante o ano de 2023 a instituição também vendeu uma das carrinhas que tinha, dado ter adquirido a carrinha elétrica, a mencionada carrinha foi alienada pelo valor de 3.750,00 euros.

## 8) - Responsabilidade Social

A Fundação Cónego Manuel Joaquim Ochoa é uma entidade essencial e necessária para toda a sociedade já que tem como actividade principal a solidariedade social.

- Promove o emprego necessário ao bom funcionamento da instituição, garantindo o sustento das famílias que dependem do rendimento auferido em troca do seu trabalho.
  - De forma directa e indirecta contribui para o desenvolvimento do circuito económico de empresas privadas que transaccionam os seus bens e serviços com esta instituição.
  - Contribui desta forma para minimizar os efeitos negativos das assimetrias regionais.
- A FCO é uma entidade que deve ser olhada por toda sociedade como um “parceiro” que contribui para o desenvolvimento da região, não só em termos sociais como também no que se refere a parte económica.

*Handwritten signature and initials:*  
21.12.23  
guy  
M.  
P

## 9) – Análise Económico - Financeira

As receitas da FCO dependem das participações do Estado e das mensalidades dos utentes.

Para melhor compreensão da actividade económico – financeira passamos a análise de todos os factores que contribuíram e influenciaram para obtenção dos resultados.

### 9.1 – O Balanço Patrimonial

#### 9.1.1 – Estrutura do Activo

Rubricas	2023		2022	
	Valor	%	Valor	%
<b>Ativo</b>				
<b>Ativo não corrente:</b>				
Ativos fixos tangíveis	807.702,62	65,09%	740.032,79	60,51%
<b>Total Ativo não corrente</b>	<b>807.702,62</b>	<b>65,09%</b>	<b>740.032,79</b>	<b>60,51%</b>
<b>Ativo corrente:</b>				
Inventários	25.453,23	2,05%	27.856,32	2,28%
Utentes	11.933,45	0,96%	5.112,15	0,42%
Diferimentos	6.395,16	0,52%	2.978,66	0,24%
Outras contas a receber	174.055,15	14,03%	177.798,13	14,54%
Caixa e depósitos bancários	215.379,86	17,36%	269.303,81	22,02%
<b>Total Ativo corrente</b>	<b>433.216,85</b>	<b>34,91%</b>	<b>483.049,07</b>	<b>39,49%</b>
<b>Total do Activo</b>	<b>1.240.919,47</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.223.081,86</b>	<b>100,00%</b>

Em termos estruturais verifica-se que o activo fixo tangível líquido representa 65% do total do activo.

As dívidas de terceiros, no montante de 11.933,45 euros referem-se a dívidas de utentes a data de 31/12/2023, sendo que deste montante quase 50% dizem respeito ao mesmo utente. A rubrica de outras contas a receber inclui o montante de 180.000,00 euros respeitantes a duas contas bancárias da instituição, sobre as quais decorre atualmente um processo judicial.

*Handwritten notes:*  
 Th.  
 Rhus  
 ay  
 K.  
 J

9.1.2 – Estrutura dos Fundos Patrimoniais e do Passivo

Rubricas	2023		2022	
<b>Fundos Patrimoniais</b>				
<b>Fundos Patrimoniais:</b>				
Fundo Social	662.987,95	53,43%	662.987,95	54,21%
Resultados Transitados	422.512,95	34,05%	422.284,09	34,53%
Resultado Líquido do período	690,67	0,06%	843,12	0,07%
<b>Total do capital próprio</b>	<b>1.086.191,57</b>	<b>87,53%</b>	<b>1.086.115,16</b>	<b>88,80%</b>
<b>Passivo</b>				
<b>Passivo não corrente:</b>				
Provisões	75.000,00	6,04%	75.000,00	6,13%
<b>Total passivo não corrente</b>	<b>75.000,00</b>	<b>6,04%</b>	<b>75.000,00</b>	<b>6,13%</b>
<b>Passivo corrente:</b>				
Fornecedores	43.557,23	3,51%	20.903,52	1,71%
Estado e outros entes públicos	18.952,64	1,53%	18.215,64	1,49%
Pessoal	17.218,03	1,39%	22.847,54	1,87%
Outras contas a pagar	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Total Passivo Corrente</b>	<b>79.727,90</b>	<b>6,42%</b>	<b>61.966,70</b>	<b>5,07%</b>
<b>Total do passivo</b>	<b>154.727,90</b>	<b>12,47%</b>	<b>136.966,70</b>	<b>11,20%</b>
<b>Total do Capital Próprio e do Passivo</b>	<b>1.240.919,47</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.223.081,86</b>	<b>100,00%</b>

Os fundos próprios atingem o valor de 87% do activo, como também são superiores ao total do passivo o qual representa 12% do total do activo líquido.

O passivo não corrente no valor de 75.000,00 euros diz respeito a provisões constituídas, sobre as duas contas bancárias sobre as quais existe um processo judicial em curso, não se sabendo se o montante das contas vai ser recuperado, a direcção achou prudente criarem-se provisões.

As dívidas de curto prazo, no valor de 79.727,90 euros são compostas por dívidas a fornecedores no montante de 43.557,23 euros, á Administração Fiscal e Segurança Social na importância de 18.952,64 euros, referente a retenções na fonte de IRS e taxa social única, valores estes que são liquidados em Janeiro de 2024. O valor de 17.218,03 euros, é referente aos vencimentos do pessoal referentes ao mês de Dezembro de 2023, que são liquidados em Janeiro de 2024.

*Handwritten signature and initials*

**9.2. – Demonstração de Resultados**

RUBRICAS	PERÍODOS	
	2023	2022
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>		
Vendas e serviços prestados.....	430.025,59	378.647,90
Subsídios à exploração.....	366.876,13	384.216,50
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas.....	(127.842,24)	(104.679,30)
Fornecimentos e serviços externos.....	(168.498,12)	(196.306,83)
Gastos com o pessoal.....	(516.664,44)	(491.561,90)
Outros rendimentos e ganhos.....	46.605,20	57.826,17
Outros gastos e perdas.....	(768,83)	(1.934,03)
<b>Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>29.733,29</b>	<b>26.208,51</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização.....	(29.042,62)	(25.365,39)
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>690,67</b>	<b>843,12</b>
Juros e gastos similares obtidos.....		
<b>Resultado antes de impostos</b>	<b>690,67</b>	<b>843,12</b>
Imposto sobre o rendimento do período.....		
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>690,67</b>	<b>843,12</b>

O resultado líquido de 2023 foi positivo em 690,67 euros, face a 2022 registou-se uma diminuição de 152,45 euros. O resultado operacional é positivo em 29.733,29 euros, registando um aumento de 3.524,78 euros em relação a 2022.

**9.2.1. – Estrutura de Rendimentos e Ganhos**

RUBRICAS	2023	2022	VARIAÇÃO
<b>RENDIMENTOS E GANHOS</b>			
Vendas e Serviços Prestados	430.025,59	378.647,90	51.377,69
Subsídios à Exploração	366.876,13	384.216,50	(17.340,37)
Outros Rendimentos e Ganhos	46.605,20	57.826,17	(11.220,97)
<b>Total de Rendimentos e Ganhos</b>	<b>843.506,92</b>	<b>820.690,57</b>	<b>22.816,35</b>

Analisando a estrutura de rendimentos e ganhos verifica-se um aumento de rendimentos face ao ano anterior de 3%, em termos absolutos o aumento de rendimentos foi de 22.816,35 euros.

Importa realçar que na rubrica de “outros rendimentos e ganhos” se encontra uma reversão de um gasto reconhecido erradamente em 2022, trata-se do gasto com o licenciamento e projeto do edifício no valor de 12.755,10 euros que em 2022 foi reconhecido como gasto, sendo que o mesmo não se trata de uma gasto efetivo e sim de um investimento, daí a sua transferência para a rubrica de ativos fixos tangíveis e a reversão do gasto reconhecido em 2022.

A rubrica “prestações de serviços” refere-se às mensalidades de todos os utentes.

*Handwritten signatures and initials:*  
 - Top right: A large signature, possibly "José" or "João".  
 - Middle right: Another signature, possibly "Guy".  
 - Bottom right: A stylized signature or initial, possibly "M".

RUBRICAS	2023	2022	VARIAÇÃO
<b>Subsídios e Outros Apoios</b>			
Segurança Social	345.996,53	346.544,41	(547,88)
IEFP	18.035,96	20.575,16	(2.539,20)
IFAP	2.843,64	5.397,05	(2.553,41)
Mobilidade Verde (Aquisição Carrinha Elétrica)	0,00	17.500,00	(17.500,00)
Apoio PME	0,00	784,00	(784,00)
<b>Total de Subsídios e Apoios</b>	<b>366.876,13</b>	<b>390.800,62</b>	<b>(23.924,49)</b>

Durante o ano de 2023, o valor dos subsídios e apoios totalizou 366.876,13 euros, registando uma diminuição de 23.924,49 euros em relação ao ano anterior. Importa realçar que em 2022 a instituição recebeu 17.500 euros a título de apoio para a aquisição da carrinha elétrica.

RUBRICAS	2023	2022	VARIAÇÃO
<b>Outros Rendimentos e Ganhos</b>			
Alienações (Vendas Equipamentos)	3.750,00	3.250,00	500,00
Restituição Impostos	5.844,90	5.387,34	457,56
Donativos Recebidos	23.348,74	48.963,50	(25.614,76)
Outros Rendimentos e Ganhos	13.661,56	225,33	13.436,23
<b>Total de Subsídios e Apoios</b>	<b>46.605,20</b>	<b>57.826,17</b>	<b>(11.220,97)</b>

Durante o ano de 2023, o valor da rubrica de outros rendimentos e ganhos foi de 46.605,20 euros, registando uma diminuição de 11.220,97 euros em relação ao ano anterior.

### 9.2.2. – Estrutura de Gastos e Perdas

RUBRICAS	2023	2021	VARIAÇÃO
<b>GASTOS E PERDAS</b>			
Custo das Matérias Consumidas	(127.842,24)	(104.679,30)	(23.162,94)
Fornecimentos e Serviços Externos	(168.498,12)	(196.306,83)	27.808,71
Gastos com Pessoal	(516.664,44)	(491.561,90)	(25.102,54)
Outros Gastos e Perdas	(768,83)	(1.934,03)	1.165,20
Gastos de Depreciação	(29.042,62)	(25.365,39)	(3.677,23)
<b>Total de Gastos e Perdas</b>	<b>(842.816,25)</b>	<b>(819.847,45)</b>	<b>(22.968,80)</b>
Resultado Líquido	690,67	843,12	(152,45)

O total de gastos do período foi superior em 22% em relação ao período anterior. No rubrica de fornecimentos e serviços externos registou-se uma diminuição de 27.808,71 euros, sendo que em 2022 foi reconhecida nesta rubrica o gasto com o licenciamento do edifício, gasto esse que como referido anteriormente foi revertido em 2023, assim em termos efetivos a diminuição dos gastos com fornecimentos e serviços externos em 2023 foi de 15.053,61 euros, as rubricas de gastos com pessoal e custo das matérias consumidas registaram aumentos em relação a 2022.

Todos os gastos foram imprescindíveis para o bom funcionamento da actividade operacional com total beneficio para o utente.



*Handwritten signature and initials:*  
 T  
 Dms  
 ay  
 K  
 Y

FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	2023	2022	VARIAÇÃO
<b>SERVIÇOS ESPECIALIZADOS</b>	<b>36.654,64</b>	<b>45.784,84</b>	<b>9.130,20</b>
Trabalhos Especializados	6.660,95	20.057,36	13.396,41
Honorários	14.665,00	11.214,55	-3.450,45
Conservação e Reparação	12.482,63	12.393,17	-89,46
Serviços Bancários	230,68	223,77	-6,91
Outros Serviços Especializados	2.615,38	1.895,99	-719,39
<b>MATERIAIS</b>	<b>20.618,21</b>	<b>30.119,04</b>	<b>9.500,83</b>
Ferramentas e Utensílios	1.023,45	1.993,74	970,29
Material de Escritório	2.239,59	5.822,25	3.582,66
Outros Materiais (Cozinha, sala, decoração, etc.)	17.355,17	22.303,05	4.947,88
<b>ENERGIA E FLUIDOS</b>	<b>71.504,86</b>	<b>82.367,30</b>	<b>10.862,44</b>
Eletricidade	15.688,95	15.381,33	-307,62
Combustíveis	7.061,93	13.521,15	6.459,22
Água	4.322,47	5.441,53	1.119,06
Outros (Gás e Gasóleo Aquecimento)	44.431,51	48.023,29	3.591,78
<b>SERVIÇOS DIVERSOS</b>	<b>39.430,06</b>	<b>38.035,65</b>	<b>-1.394,41</b>
Comunicação	6.855,56	3.939,84	-2.915,72
Seguros	3.613,16	1.432,34	-2.180,82
Outros Serviços	1.215,31	2.225,43	1.010,12
Limpeza, higiene e conforto	27.746,03	30.438,04	2.692,01
<b>TOTAL DE FORNECIMENTOS E SERVIÇOS</b>	<b>168.207,77</b>	<b>196.306,83</b>	<b>28.099,06</b>

Analisando a rubrica de Fornecimentos e serviços externos, podemos ver quais os gastos aqui englobados, sendo que na rubrica de energia e fluidos houve uma diminuição em relação a 2022 no valor de 10.862,44 euros, sendo essa diminuição na rubrica de combustíveis (gasóleo para viaturas) onde a diminuição foi de 6.459,22 euros e na rubrica de outros (gás e gasóleo de aquecimento) com uma diminuição de 3.591,78 euros.

## 10. - O Equilíbrio Financeiro

Indicadores Financeiros	2023	2022
Autonomia Financeira	0,88	0,89
Endividamento Global	0,12	0,11
Peso do endividamento	0,06	0,06
Solvabilidade	7,02	7,93
Debt to Equity Ratio	0,14	0,13
Liquidez Geral	5,43	7,80

A autonomia financeira mostra qual a percentagem do activo que se encontra a ser financiada por capitais próprios. Este indicador apresenta valores de 88% em 2023 e 89% em 2022. É um valor bem acima da média, demonstrando que a instituição tem uma grande autonomia financeira.

O rácio de solvabilidade regista a estabilidade financeira da entidade, em 2022 atinge o valor de 7,93 e 7,02 em 2023, demonstrando que a instituição goza de uma excelente estabilidade financeira.

O endividamento apresenta valores de 11% tanto em 2022 e 12% em 2023. São valores pouco significativos na estrutura financeira da entidade.

A liquidez geral revela a capacidade da instituição fazer face às suas responsabilidades de curto prazo, este indicador passou de 7,80 em 2022 para 5,43 em 2023.

## 11. – Execução Orçamental

Apresentamos agora os mapas de execução orçamental, comparando o orçamento com o realizado e respectivos desvios.

Em termos globais verifica-se um desvio de 15% entre o previsto do total de rendimentos e o realizado.

No total de gastos e perdas verifica-se um desvio de 13%.

Em resumo, concluímos que os rendimentos realizados foram superiores aos previstos e que os gastos foram superiores aos previstos.

### 11.1. – Rendimentos e Ganhos:

RUBRICAS	ORÇAMENTO	REAL	DESVIO	
			VALOR	%
RENDIMENTOS E GANHOS				
Vendas e Serviços Prestados	387.875,88	430.025,59	42.149,71	10,87%
Subsídios à Exploração	340.211,52	366.876,13	26.664,61	7,84%
Outros Rendimentos e Ganhos	0,00	46.605,20	46.605,20	100,00%
<b>Total de Rendimentos e Ganhos</b>	<b>728.087,40</b>	<b>843.506,92</b>	<b>115.419,52</b>	<b>15,85%</b>

As vendas e os serviços prestados registaram uma variação positiva de 10%, nas rubricas de Outros rendimentos e ganhos obtidos, não foram feitas quaisquer previsões, tratam-se de rendimentos de grande variação, sendo extremamente difícil de fazer a sua previsão.

### 11.2. – Gastos e Perdas:

RUBRICAS	ORÇAMENTO	REAL	DESVIO	
			VALOR	%
GASTOS E PERDAS			0,00	
Custo das Matérias Consumidas	88.723,93	127.842,27	39.118,34	44,09%
Fornecimentos e Serviços Externos	130.154,59	168.498,12	38.343,53	29,46%
Gastos com Pessoal	518.826,36	516.664,44	(2.161,92)	-0,42%
Outros Gastos e Perdas	0,00	768,83	768,83	100,00%
Gastos de Depreciação	7.666,04	29.042,62	21.376,58	278,85%
<b>Total de Gastos e Perdas</b>	<b>745.370,92</b>	<b>842.816,28</b>	<b>97.445,36</b>	<b>13,07%</b>

O total de gastos registou uma variação desfavorável de 13%. O maior desvio foi na rubrica de custo das matérias consumidas, esta rubrica engloba todos os gastos da instituição com bens alimentares.

#### **12)- Dívidas à Administração Fiscal e à Segurança Social**

A instituição não tem em mora qualquer dívida à Administração Fiscal, nem ao Centro Regional de Segurança Social, nem a quaisquer outras entidades públicas.

#### **13) – Proposta de aplicação de resultados**

A Direcção, propõe que o resultado líquido do exercício de 2023, no valor de 690,67 euros, tenha a seguinte aplicação:

Resultados Transitados.....690,67 euros

#### **14) – Factos relevantes ocorridos após o termo do exercício**

Após o termo do exercício e até à presente data, não ocorreram acontecimentos subsequentes que impliquem ajustamentos e, ou, divulgação nas contas do exercício.

#### **15) – Evolução previsível da actividade**

A direcção considera que os resultados obtidos pela instituição, apesar de negativos, demonstram a sua estabilidade, quer a nível económico-financeiro, quer ao nível social. A sustentabilidade económico - financeira continua a merecer a nossa maior atenção através de uma rigorosa gestão dos recursos ao dispor da instituição, mas nunca de forma a pôr em causa as condições de vida dos utentes.

Considera-se que a Instituição está bem apetrechada em equipamento, dispondo de instalações adequadas e funcionais, e dotada de recursos humanos qualificados que prestam o melhor serviço a todos utentes.

O contributo para uma vida condigna dos mais carenciados e desfavorecidos é, e será sempre a nossa estratégia de acção, com objectivos sempre alcançados que superam quaisquer resultados económicos, por mais positivos que eles sejam.

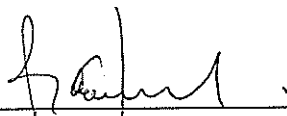
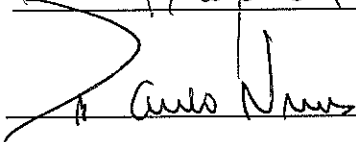
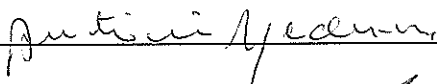
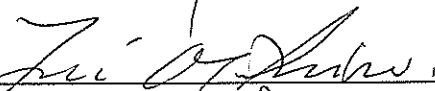
O resultado social é o nosso objectivo principal, que tem sido sempre alcançado, facto de que nos orgulhamos e nos regozijamos. É com esta finalidade que continuaremos a dar o nosso contributo com empenho, zelo e dedicação.

*Handwritten signatures and initials:*  
+  
Dmas  
Juy  
Ker  
P

**NOTA FINAL**

A todos os trabalhadores e trabalhadoras que contribuíram com profissionalismo e dedicação para o bom desempenho da instituição, o Conselho de Administração deseja expressar o seu agradecimento.

Cerejais, 22 de Abril de 2024  
O Conselho de Administração,

  
\_\_\_\_\_  
  
\_\_\_\_\_  
  
\_\_\_\_\_  
  
\_\_\_\_\_  
