

## Relatório de Gestão

### EXERCÍCIO DE 2019

#### Mensagem do Presidente da Direcção

Antes da apresentação de contas do ano de 2019, quero expressar o meu agradecimento a todos os colaboradores e órgãos sociais da Fundação Cónego Manuel Joaquim Ochoa. A todos os colaboradores agradeço a forma como têm executado o seu trabalho com profissionalismo e dedicação, proporcionando aos nossos utentes serviços de grande qualidade.

Aos órgãos sociais, quero expressar o meu agradecimento no apoio e colaboração que me têm sido dados para que a gestão desta entidade decorra de forma harmoniosa dentro do espírito de colaboração em prol do engrandecimento da Fundação Cónego Manuel Joaquim Ochoa .

O relatório de gestão e contas que apresentamos procura demonstrar com clareza, objectividade e transparência a actividade desenvolvida durante o período de 2019, bem como os resultados obtidos.

O ano de 2019, a exemplo dos anos anteriores, caracterizou-se pela instabilidade devido às condições macroeconómicas adversas que atingem a economia global com repercussões mais gravosas nas economias mais débeis, como é o caso do nosso país. A instituição dedica-se a actividades de solidariedade social. Com a situação económica actual torna-se cada vez mais difícil prestar serviços de qualidade, as exigências são cada vez maiores e os recursos cada vez menores, contudo graças ao empenho de todos os colaboradores e órgãos sociais desta instituição, a Fundação Cónego Manuel Joaquim Ochoa tem conseguido superar as dificuldades, continuando a prestar serviços de qualidade sem pôr em causa a situação financeira da instituição.

Vivemos tempos difíceis, o Mundo encontra-se em estado de "guerra" perante o vírus Covid19, o que tem vindo a ter repercussões directas no desempenho da economia mundial e na economia social, resta-me mais uma vez agradecer todo o empenho, esforço e dedicação que todos os colaboradores da Fundação Cónego Manuel Joaquim Ochoa têm demonstrado, nestes tempos difíceis são pedidos sacrifícios, sacrifícios esses que todos temos feito, tudo em prol do bem da sociedade e desta instituição, e é com base nesses sacrifícios e nesse espírito de entreaajuda que continuo convicto que iremos ultrapassar todas as dificuldades, aprender com elas e fortalecerno-nos com elas.

O resultado líquido do período diminuiu em 28.202,59 euros em relação ao período anterior, o resultado líquido foi negativo em 26.062,92 euros.

Para os próximos anos não se esperam facilidades, continuando a recessão e não se vislumbrando soluções animadoras.

Resta-nos continuar a boa gestão que tem sido feita até aqui, de maneira a que a instituição mantenha o seu equilíbrio financeiro nos próximos anos.

Termino esta mensagem convicto que foi sempre cumprida a nossa missão e que os objectivos propostos foram sempre alcançados. Estou certo que assim continuará a ser no futuro porque acredito que todos os que trabalham nesta e para esta instituição continuarão a demonstrar a mesma dedicação e profissionalismo de sempre. Estou confiante no apoio de todos para conduzir a Fundação Cónego Manuel Joaquim Ochoa no rumo certo em prol do apoio e desenvolvimento social desta região.

Cerejais, 19 de Junho de 2020  
O Presidente do Conselho de Administração

---

(Padre Manuel Ribeiro)

## **Introdução**

Em conformidade com o que está preceituado nos estatutos, a Direcção da FUNDAÇÃO CÓNEGO MANUEL JOAQUIM OCHOA, submete à apreciação da Assembleia Geral o RELATÓRIO DE GESTÃO referente ao exercício de 2019.

## **Missão**

A Fundação Cónego Manuel Joaquim Ochoa tem como missão a promoção e desenvolvimento de actividades sociais de bem estar, reinserção social, solidariedade social e apoio á terceira idade.

## **Objectivos**

### **a)- Objectivos Estratégicos**

O plano estratégico da Fundação Cónego Manuel Joaquim Ochoa contínua, como sempre foi, focalizado na componente social.

O apoio à terceira idade, o combate à exclusão social e reinserção dos mais carenciados na vida activa, estão na primeira linha de actuação desta instituição.

### **b)- Objectivos**

A instituição tem como objectivo o cumprimento rigoroso da sua missão, colocando em primeiro lugar, e acima de quaisquer custos financeiros, o bem estar dos mais carenciados da sociedade.

## **Evolução da actividade**

Mais que os resultados económico-financeiros importa realçar os resultados sociais, objectivo principal desta entidade.

É na prossecução e com a finalidade de melhores resultados sociais que a entidade delinea, planifica e implementa as suas estratégias em total sintonia com a sua missão para que os objectivos sejam alcançados.

Dispondo de instalações adequadas e funcionais, bem como de pessoal qualificado, estamos em condições de prestar os melhores serviços a todos os utentes, quer em termos físicos como sociais.

A melhoria permanente das instalações, a formação interna e contínua de todo o pessoal, o controlo, acções correctivas e monitorização do funcionamento geral, constituem o nosso sistema interno de controlo e gestão de qualidade, que a Direcção implementa, com o objectivo de manter e melhorar a qualidade dos serviços prestados a todos os utentes.

A entidade tem promovido e desenvolvido acções de carácter sócio - cultural de forma a proporcionar aos mais idosos uma interacção social, no combate ao isolamento e à exclusão e potenciando a vivência social de forma lúdica e salutar.

## **Respostas Sociais**

### **1) – Terceira Idade**

#### **1.1.) – Lar para idosos**

A Entidade dispõe de instalações excelentes de localização e de segurança, bem como de pessoal qualificado, que prestam os melhores cuidados à terceira idade, em saúde, higiene e alimentação.

Esta valência tem capacidade para 40 utentes que aqui vivem e convivem num ambiente familiar e salutar.

O incentivo e estímulo à participação social entre os utentes é constante, como é permanente o apoio e a proximidade de profissionais que tratam e zelam pelo seu bem estar, minimizando os efeitos psicossociais do isolamento e solidão.

#### **1.2.) – Serviço de Apoio Domiciliário**

Infelizmente há pessoas que vivem em estado de isolamento total, e que por si só já não são capazes de realizar determinadas tarefas em suas próprias casas.

A Entidade dispõe do serviço de apoio domiciliário para colmatar estas condições. Dispõe de viaturas e de pessoal que diariamente visitam estas pessoas dando-lhes apoio em tarefas domésticas, de limpeza e higiene dos seus lares, bem como distribuindo refeições.

Estas visitas contribuem, não só para alimentar e tratar da higiene, como também proporcionam aos utentes algum conforto físico e sentimental, minimizando os efeitos nefastos do isolamento e solidão.

#### **1.2.) - Centro de Dia**

Esta valência tem capacidade para 5 utentes que aqui são alimentados e permanecem o tempo que quiserem em convívio e confraternização com os utentes do Lar. São pessoas carenciadas que apenas são alimentadas nesta valência, regressando depois aos seus lares.

## 5) – Utentes

O número médio de utentes em 2019 por resposta social consta do quadro seguinte:

Nº. Médio de utentes por valências	
Lar para idosos	40
Serviço de Apoio Domiciliário	57
Centro Dia	3
<b>Soma.....</b>	<b>100</b>

## 6) - Recursos humanos

Em 2019 a instituição teve em média 32 funcionários. Os gastos com o pessoal foram em 2019 no montante de 480.456,25 euros, representando 64% dos Gastos Operacionais, e 67% do total dos rendimentos. Os gastos com pessoal aumentaram 69.812,77 euros em relação a 2018, contudo, é preciso realçar que neste aumento está incluído o montante de 45.000 euros dado a título de indemnização por despedimento a uma funcionária.

## 7) - INVESTIMENTO

Durante o exercício de 2019 não foi efectuado qualquer investimento.

## 8) - Responsabilidade Social

A Fundação Cónego Manuel Joaquim Ochoa é uma entidade essencial e necessária para toda a sociedade já que tem como actividade principal a solidariedade social.

- Promove o emprego necessário ao bom funcionamento da instituição, garantindo o sustento das famílias que dependem do rendimento auferido em troca do seu trabalho.
- De forma directa e indirecta contribui para o desenvolvimento do circuito económico de empresas privadas que transaccionam os seus bens e serviços com esta instituição.
- Contribui desta forma para minimizar os efeitos negativos das assimetrias regionais.

A FCO é uma entidade que deve ser olhada por toda sociedade como um “parceiro” que contribui para o desenvolvimento da região, não só em termos sociais como também no que se refere a parte económica.

## 9) – Análise Económico - Financeira

As receitas da FCO dependem das participações do Estado e das mensalidades dos utentes.

Para melhor compreensão da actividade económico – financeira passamos a análise de todos os factores que contribuíram e influenciaram para obtenção dos resultados.

### 9.1 – O Balanço Patrimonial

RUBRICAS	PERÍODOS	
	2019	2018
<b>ACTIVO</b>		
<b>Activo não corrente:</b>		
Activos fixos tangíveis.....	720 585,35	742 743,50
<b>Total Activo não corrente</b>	<b>720 585,35</b>	<b>742 743,50</b>
<b>Activo corrente:</b>		
Inventários.....	24 563,24	22 175,84
Utentes.....	5 736,69	3 541,68
Diferimentos.....	7 136,95	2 255,11
Outras contas a receber.....	180 000,00	180 000,00
Caixa e depósitos bancários.....	303 026,76	327 045,07
<b>Total Activo corrente</b>	<b>520 463,64</b>	<b>535 017,70</b>
<b>Total do Activo</b>	<b>1 241 048,99</b>	<b>1 277 761,20</b>
<b>FUNDOS PATRIMONIAIS</b>		
<b>Fundos Patrimoniais:</b>		
Fundo Social.....	662 987,95	662 987,95
Resultados transitados.....	468 552,17	482 375,69
Subtotal	1 131 540,12	1 145 363,64
Resultado líquido do período.....	(26 062,92)	2 139,67
<b>Total dos fundos patrimoniais</b>	<b>1 105 477,20</b>	<b>1 147 503,31</b>
<b>PASSIVO</b>		
<b>Passivo não corrente:</b>		
Provisões.....	75 000,00	75 000,00
<b>Total Passivo não Corrente</b>	<b>75 000,00</b>	<b>75 000,00</b>
<b>Passivo corrente:</b>		
Fornecedores.....	19 879,16	18 583,49
Estado e outros entes públicos.....	18 335,15	18 012,33
Pessoal.....	22 282,96	18 662,07
Outras contas a pagar.....	74,52	
<b>Total Passivo Corrente</b>	<b>60 571,79</b>	<b>55 257,89</b>
<b>Total do passivo</b>	<b>135 571,79</b>	<b>130 257,89</b>
<b>Total do Capital Próprio e do Passivo</b>	<b>1 241 048,99</b>	<b>1 277 761,20</b>

O balanço é apresentado de forma comparativa evidenciando-se a variação face ao período anterior, quer em valores absolutos, como em termos relativos.

### 9.1.1 – Estrutura do Activo

Rubricas	2019		2018	
	Valor	%	Valor	%
<b>Activo</b>				
<b>Activo não corrente:</b>				
Activos fixos tangíveis	720 585,35	58,06%	742 743,50	58,13%
<b>Total Activo não corrente</b>	<b>720 585,35</b>	<b>58,06%</b>	<b>742 743,50</b>	<b>58,13%</b>
<b>Activo corrente:</b>				
Inventários	24 563,24	1,98%	22 175,84	1,74%
Utentes	5 736,69	0,46%	3 541,68	0,28%
Diferimentos	7 136,95	0,58%	2 255,11	0,18%
Outras contas a receber	180 000,00	14,50%	180 000,00	14,09%
Caixa e depósitos bancários	303 026,76	24,42%	327 045,07	25,60%
<b>Total Activo corrente</b>	<b>520 463,64</b>	<b>41,94%</b>	<b>535 017,70</b>	<b>41,87%</b>
<b>Total do Activo</b>	<b>1 241 048,99</b>	<b>100,00%</b>	<b>1 277 761,20</b>	<b>100,00%</b>

Em termos estruturais verifica-se que o activo fixo tangível líquido representa 58% do total do activo.

As dívidas de terceiros, no montante de 5.736,69 euros referem-se a dívidas de utentes a data de 31/12/2019. A rubrica de outras contas a receber inclui o montante de 180.000,00 euros respeitantes a duas contas bancárias da instituição, sobre as quais decorre actualmente um processo judicial.

### 9.1.2 – Estrutura dos Fundos Patrimoniais e do Passivo

Fundos Patrimoniais				
<b>Fundos Patrimoniais:</b>				
Fundo Social	662 987,95	53,42%	662 987,95	51,89%
Resultados Transitados	468 552,17	37,75%	482 375,69	37,75%
Resultado líquido do período	-26 062,92	-2,10%	2 139,67	0,17%
<b>Total do capital próprio</b>	<b>1 105 477,20</b>	<b>89,08%</b>	<b>1 147 503,31</b>	<b>89,81%</b>
<b>Passivo</b>				
<b>Passivo não corrente:</b>				
Provisões	75 000,00	6,04%	75 000,00	5,87%
<b>Total passivo não corrente</b>	<b>75 000,00</b>	<b>6,04%</b>	<b>75 000,00</b>	<b>5,87%</b>
<b>Passivo corrente:</b>				
Fornecedores	19 879,16	1,60%	18 583,49	1,45%
Estado e outros entes públicos	18 335,15	1,48%	18 012,33	1,41%
Pessoal	22 282,96	1,80%	18 662,07	1,46%
Outras contas a pagar	74,52	0,01%	0,00	0,00%
<b>Total Passivo Corrente</b>	<b>60 571,79</b>	<b>4,88%</b>	<b>55 257,89</b>	<b>4,32%</b>
<b>Total do passivo</b>	<b>135 571,79</b>	<b>10,92%</b>	<b>130 257,89</b>	<b>10,19%</b>
<b>Total do Capital Próprio e do Passivo</b>	<b>1 241 048,99</b>	<b>100,00%</b>	<b>1 277 761,20</b>	<b>100,00%</b>

Os fundos próprios atingem o valor de 89% do activo, como também são superiores ao total do passivo o qual representa 11% do total do activo líquido.

O passivo não corrente no valor de 75.000,00 euros diz respeito a provisões constituídas, sobre as duas contas bancárias sobre as quais existe um processo judicial em curso, não se sabendo se o montante das contas vai ser recuperado, a direcção achou prudente criarem-se provisões.

As dívidas de curto prazo, no valor de 60.571,79 euros são compostas por dívidas a fornecedores no montante de 19.879,16 euros, á Administração Fiscal e Segurança Social na importância de 18.335,15 euros, referente a retenções na fonte de IRS e taxa social única, valores estes que são liquidados em Janeiro de 2020. O valor de 22.282,96 euros, é referente aos vencimentos do pessoal referentes ao mês de Dezembro de 2019, que são liquidados em Janeiro de 2020.

## 9.2. – Demonstração de Resultados

RUBRICAS	PERÍODOS	
	2019	2018
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>		
Vendas e serviços prestados.....	363 692,07	356 537,87
Subsídios à exploração.....	322 793,77	318 920,48
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas.....	(103 622,66)	(129 989,01)
Fornecimentos e serviços externos.....	(132 668,15)	(127 943,78)
Gastos com o pessoal.....	(480 456,25)	(410 643,48)
Outros rendimentos e ganhos.....	28 936,41	20 423,77
Outros gastos e perdas.....	(2 579,96)	(2 220,62)
<b>Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>(3 904,77)</b>	<b>25 085,23</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização.....	(22 158,15)	(22 945,56)
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>(26 062,92)</b>	<b>2 139,67</b>
Juros e gastos similares obtidos.....		
<b>Resultado antes de impostos</b>	<b>(26 062,92)</b>	<b>2 139,67</b>
Imposto sobre o rendimento do período.....	0	0
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>(26 062,92)</b>	<b>2 139,67</b>

### 9.2.1. – Estrutura de Rendimentos e Ganhos

RUBRICAS	2019	2018	VARIAÇÃO	%
<b>RENDIMENTOS E GANHOS</b>				
Vendas e Serviços Prestados	363 692,07	356 537,87	7 154,20	2,01%
Subsídios á Exploração	322 793,77	318 920,48	3 873,29	1,21%
Outros Rendimentos e Ganhos	28 936,41	20 423,77	8 512,64	41,68%
<b>Total de Rendimentos e Ganhos</b>	<b>715 422,25</b>	<b>695 882,12</b>	<b>19 540,13</b>	<b>2,81%</b>

Analisando a estrutura de rendimentos e ganhos verifica-se um aumento de rendimentos face ao ano anterior de 2,81%, em termos absolutos o aumento de rendimentos foi de 19.540,13 euros.

A rubrica “prestações de serviços” refere-se às mensalidades de todos os utentes.

### 9.2.2. – Estrutura de Gastos e Perdas

<b>GASTOS E PERDAS</b>				
Custo das Matérias Consumidas	(103 622,66)	(129 989,01)	26 366,35	-20,28%
Fornecimentos e Serviços Externos	(132 668,15)	(127 943,78)	(4 724,37)	3,69%
Gastos com Pessoal	(480 456,25)	(410 643,48)	(69 812,77)	17,00%
Outros Gastos e Perdas	(2 579,96)	(2 220,62)	(359,34)	16,18%
Gastos de Depreciação	(22 158,15)	(22 945,56)	787,41	-3,43%
<b>Total de Gastos e Perdas</b>	<b>(741 485,17)</b>	<b>(693 742,45)</b>	<b>(47 742,72)</b>	<b>6,88%</b>

O total de gastos do período foi superior em 6,88% em relação ao período anterior. Este aumento é muito influenciado pelo aumento dos gastos com pessoal em 69.812,77 euros, aumento este fortemente influenciado pela indemnização dada a uma funcionária que foi demitida, no valor de 45.000 euros.

Todos os gastos foram imprescindíveis para o bom funcionamento da actividade operacional com total benefício para o utente.

## 10. - O Equilíbrio Financeiro

<b>Indicadores Financeiros</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Autonomia Financeira	0,89	0,90
Endividamento Global	0,11	0,10
Peso do endividamento	0,06	0,06
Solvabilidade	8,15	8,81
Debt to Equity Ratio	0,12	0,11
Liquidez Geral	8,59	9,68

A autonomia financeira mostra qual a percentagem do activo que se encontra a ser financiada por capitais próprios. Este indicador apresenta valores de 90% tanto em 2018 e 89% em 2019. É um valor bem acima da média, demonstrando que a instituição tem uma grande autonomia financeira.

O rácio de solvabilidade regista a estabilidade financeira da entidade, em 2018 atinge o valor de 8,81 e 8,15 em 2019, demonstrando que a instituição goza de uma excelente estabilidade financeira.

O endividamento apresenta valores de 10% tanto em 2018 e 11% em 2018. São valores pouco significativos na estrutura financeira da entidade.

A liquidez geral revela a capacidade da instituição fazer face às suas responsabilidades de curto prazo, este indicador passou de 9,68 em 2018 para 8,59 em 2019.



## 11. – Execução Orçamental

Apresentamos agora os mapas de execução orçamental, comparando o orçamento com o realizado e respectivos desvios.

Em termos globais verifica-se um desvio de 12% entre o previsto do total de rendimentos e o realizado.

No total de gastos e perdas verifica-se um desvio de 13%.

Em resumo, concluímos que os rendimentos realizados foram superiores aos previstos e que os gastos foram superiores aos previstos.

### 11.1. – Rendimentos e Ganhos:

RUBRICAS	ORÇAMENTO	REAL	DESVIO	
			VALOR	%
<b>RENDIMENTOS E GANHOS</b>				
Vendas e Serviços Prestados	356 553,96	363 692,07	7 138,11	2,00%
Subsídios á Exploração	279 657,96	322 793,77	43 135,81	15,42%
Outros Rendimentos e Ganhos	0,00	28 936,41	28 936,41	100,00%
<b>Total de Rendimentos e Ganhos</b>	<b>636 211,92</b>	<b>715 422,25</b>	<b>79 210,33</b>	<b>12,45%</b>

As vendas e os serviços prestados registaram uma variação positiva de 2%, nas rubricas de Outros rendimentos e ganhos obtidos, não foram feitas quaisquer previsões, tratam-se de rendimentos de grande variação, sendo extremamente difícil de fazer a sua previsão.

### 11.2. – Gastos e Perdas:

RUBRICAS	ORÇAMENTO	REAL	DESVIO	
<b>GASTOS E PERDAS</b>				
Custo das Matérias Consumidas	107 638,58	103 622,66	(4 015,92)	-3,73%
Fornecimentos e Serviços Externos	107 528,31	132 668,15	25 139,84	23,38%
Gastos com Pessoal	419 772,84	480 456,25	60 683,41	14,46%
Outros Gastos e Perdas	0,00	2 579,96	2 579,96	100,00%
Gastos de Depreciação	21 224,41	22 158,15	933,74	4,40%
<b>Total de Gastos e Perdas</b>	<b>656 164,14</b>	<b>741 485,17</b>	<b>85 321,03</b>	<b>13,00%</b>

O total de gastos registou uma variação desfavorável de 13%.

### 11.3 - Fornecimentos e Serviços externos:

FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	ORÇAMENTO	REAL	DESVIO
<b>SERVIÇOS ESPECIALZIADOS</b>	<b>16 760,00</b>	<b>25 816,18</b>	<b>9 056,18</b>
Trabalhos Especializados	4 180,00	7 066,32	2 886,32
Honorários	3 788,00	6 384,00	2 596,00
Conservação e Reparação	7 366,00	11 948,59	4 582,59
Serviços Bancários	1 426,00	260,12	-1 165,88
Outros Serviços Especializados		157,15	157,15
<b>MATERIAIS</b>	<b>14 053,10</b>	<b>17 358,47</b>	<b>3 305,37</b>
Ferramentas e Utensílios	2 526,56	3 379,18	852,62
Material de Escritório	1 860,00	894,95	-965,05
Outros Materiais (Cozinha, sala, decoração, etc.)	9 666,54	13 084,34	3 417,80
<b>ENERGIA E FLUIDOS</b>	<b>58 945,36</b>	<b>65 430,36</b>	<b>6 485,00</b>
Electricidade	21 702,04	16 963,56	-4 738,48
Combustíveis	8 873,84	9 433,35	559,51
Água	8 400,00	7 218,50	-1 181,50
Outros (Gás e Gasóleo Aquecimento)	19 969,48	31 814,95	11 845,47
<b>SERVIÇOS DIVERSOS</b>	<b>17 361,85</b>	<b>24 063,14</b>	<b>6 701,29</b>
Comunicação	2 548,68	3 384,81	836,13
Seguros	1 341,25	2 582,42	1 241,17
Outros Serviços	1 998,00	2 270,49	272,49
Limpeza, higiene e conforto	11 473,92	15 825,42	4 351,50
<b>TOTAL DE FORNECIMENTOS E SERVIÇOS</b>	<b>107 120,31</b>	<b>132 668,15</b>	<b>25 547,84</b>

No quadro acima, podemos analisar os desvios dor fornecimentos e serviços externos rubrica a rubrica, sendo que o desvio total foi desfavorável em 25.547,84 euros.

### 12)- Dívidas à Administração Fiscal e à Segurança Social

A instituição não tem em mora qualquer dívida à Administração Fiscal, nem ao Centro Regional de Segurança Social, nem a quaisquer outras entidades públicas.

### 13) – Proposta de aplicação de resultados

A Direcção, propõe que o resultado liquido do exercício de 2019, no valor de (26.062,92) euros, tenha a seguinte aplicação:

Resultados Transitados.....(26.062,92) euros

#### **14) – Factos relevantes ocorridos após o termo do exercício**

Após o termo do exercício e até à presente data, não ocorreram acontecimentos subsequentes que impliquem ajustamentos e, ou, divulgação nas contas do exercício.

#### **15) – Evolução previsível da actividade**

A direcção considera que os resultados obtidos pela instituição, apesar de negativos, demonstram a sua estabilidade, quer a nível económico-financeiro, quer ao nível social.

A sustentabilidade económico - financeira continua a merecer a nossa maior atenção através de uma rigorosa gestão dos recursos ao dispor da instituição, mas nunca de forma a pôr em causa as condições de vida dos utentes.

Considera-se que a Instituição está bem apetrechada em equipamento, dispondo de instalações adequadas e funcionais, e dotada de recursos humanos qualificados que prestam o melhor serviço a todos utentes.

O contributo para uma vida condigna dos mais carenciados e desfavorecidos é, e será sempre a nossa estratégia de acção, com objectivos sempre alcançados que superam quaisquer resultados económicos, por mais positivos que eles sejam.

O resultado social é o nosso objectivo principal, que tem sido sempre alcançado, facto de que nos orgulhamos e nos regozijamos. É com esta finalidade que continuaremos a dar o nosso contributo com empenho, zelo e dedicação.

O ano de 2020 tem-se caracterizado pelo confinamento sanitário que o Mundo vive devido ao vírus Covid19, esta situação tem tido repercussões directas na economia, prevendo-se uma grande recessão mundial, trazendo assim graves consequências para a área social, que já antes atravessava grandes dificuldades, sendo impossível fazer previsões fidedignas de futuro neste momento, resta-nos continuar o excelente trabalho social desempenhado até aqui e ter um controlo máximo sobre a gestão da instituição.

#### **NOTA FINAL**

A todos os trabalhadores e trabalhadoras que contribuíram com profissionalismo e dedicação para o bom desempenho da instituição, a Direcção deseja expressar o seu agradecimento.

Cerejais, 19 de Junho de 2020  
O Conselho de Administração,

---

---

---

---

